



รายงานผลการดำเนินโครงการ

โครงการประชุมสัมมนาทบทวนงานนโยบาย (Retreat)

ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

(ครั้งที่ ๒) : ทิศทางและข้อเสนอแนะเชิงนโยบายตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

และการอบรมเชิงปฏิบัติการ : ธรรมะกับการบริหารงานผ่าน New Normal

ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

สำนักงานสภามหาวิทยาลัย ได้จัดโครงการประชุมสัมมนาทบทวนงานนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยรองศาสตราจารย์ ดร.สมบัติ คชสิทธิ์ นายกสภามหาวิทยาลัย เป็นประธานเปิดการประชุมสัมมนา และให้นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยในยุค New Normal นอกจากนี้ ยังมีการแบ่งกลุ่มเพื่อนำเสนอแผนภาพรวมของหน่วยงานจัดการเรียนการสอน ๘ หน่วยงาน เพื่อทวนซ้ำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา และรับฟังข้อเสนอแนะเชิงนโยบายจากผู้ทรงคุณวุฒิจากสภามหาวิทยาลัยและสภาวิชาการ โดยมีผู้บริหารของมหาวิทยาลัย เข้าร่วมรับฟัง ณ โรงแรม A-ONE The Royal Cruise Pattaya จังหวัดชลบุรีโดยกิจกรรมแบ่งออกเป็นดังนี้

วันศุกร์ที่ ๑๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยร่วมกับงานวินัยและนิติการ กองบริหารงานบุคคล สำนักงานอธิการบดี จัดกิจกรรมการบรรยายพิเศษในโครงการประชุมทบทวนงานนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๒ เรื่อง ธรรมะภิบาลสำหรับผู้บริหาร : กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย วิทยากรโดยรองศาสตราจารย์มานิตย์ จุมปา สถาบันคลังสมองของชาติ เพื่อศึกษาประเด็นปัญหากฎหมายใหม่ๆ เกี่ยวกับการบริหารมหาวิทยาลัย โดยมีผู้บริหารของมหาวิทยาลัย เข้าร่วมรับฟัง ณ ห้องประชุมพรรณราย ๑ - ๒ โรงแรม A-ONE The Royal Cruise Pattaya จังหวัดชลบุรี

วันเสาร์ที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๓ สำนักศิลปะและวัฒนธรรม ร่วมกับสำนักงานสภามหาวิทยาลัย จัดโครงการประชุมสัมมนาทบทวนงานนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัย ประจำปี ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๒ กำหนดให้มีกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ : ธรรมะกับการบริหารงานในยุค New Normal โดยพระธรรมวิทยากร จากเครือข่ายธรรมะอารมณ์ดี ซึ่งมุ่งหวังให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัย ได้เรียนรู้หลักธรรมในชีวิตประจำวัน สามารถใช้ในการพัฒนาตนเอง และการบริหารงานในหน่วยงาน เพื่อการเป็นองค์กรแห่งคุณธรรม

ข้อเสนอแนะของผู้ทรงคุณวุฒิสมามหาวิทยาลัยและสภาวิชาการจากการนำเสนอแผน ภาพรวมของหน่วยงานจัดการเรียนการสอน ๘ หน่วยงาน

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

๑. ด้านคุณภาพชีวิตของนักศึกษา เนื่องจากนักศึกษามักไม่เข้าหาอาจารย์ที่ปรึกษา จึงควรเปิดหลักสูตรอบรมระยะสั้นให้ความรู้แก่นักศึกษาในการเป็นผู้ให้คำปรึกษาที่ดีในลักษณะของเพื่อนช่วยเพื่อน
๒. จากแนวโน้มนักศึกษาลดลง จึงควรจัดทำหลักสูตรอบรมทั้งแบบออนไลน์และออฟไลน์ โดยเชื่อมโยงกับระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit Bank) ที่มีความทันสมัยและตรงกับความต้องการในปัจจุบัน ซึ่งเป็นปัญหาร่วมกันของมหาวิทยาลัย จึงต้องดำเนินการเป็นมาตรการให้ทุกคนร่วมกันคิดสร้างหลักสูตรระยะยาว/สั้น ให้เป็นที่สนใจของสังคมและเกิดประโยชน์สูงสุด
๓. ควรนำยุทธศาสตร์ของคณะไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยเฉพาะยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู การวิจัยและนวัตกรรม และยุทธศาสตร์ที่ ๓ การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนามาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่นบนพื้นฐานของคณะสู่ความเป็นเลิศ โดยการสร้างหลักสูตรที่ครอบคลุมทั้งวิชาด้านศิลปศาสตร์และสังคมศาสตร์ ให้แตกต่างโดดเด่นจากมหาวิทยาลัยอื่น โดยให้แก่นักเรียนด้านเนื้อหาวิชาชีพ เชี่ยวชาญด้านวิธีการสอนและเน้นความเป็นครู เป็น New School Culture และการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการ เพื่อสร้างชื่อเสียงให้มหาวิทยาลัยในอนาคต
๔. ควรเน้นความรู้ภาษาอังกฤษเป็นสำคัญ โดยใช้สื่อภาษาอังกฤษเป็นสื่อกลางให้มากที่สุด
๕. ควรปรับระเบียบการจัดสวัสดิการของคณะให้สอดคล้องกับระเบียบของมหาวิทยาลัย
๖. ควรจัดการเรียนการสอนแบบเน้นคุณภาพถึงแม้ว่าจำนวนนักศึกษาจะเกินมคอ.๒
๗. ควรเพิ่มความรู้ให้แก่คณาจารย์ นักศึกษา และบุคลากรให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยสำหรับการจัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่ ๒๑
๘. การลงพื้นที่บริการวิชาการสู่ชุมชน ควรส่งเสริมในลักษณะงานวิชาการของมหาวิทยาลัยและนอกเหนือจากการดำเนินการของหน่วยงานรัฐบาล

คณะครุศาสตร์

๑. ควรเน้นการลงพื้นที่ในการพัฒนาศูนย์การศึกษาอุทกทองทวารวดี ตำบลสระยายโสม อำเภอกู่ทอง จังหวัดสุพรรณบุรี ให้เชื่อมโยงกับชาวบ้านและชุมชน
๒. เนื่องจากนักศึกษาคณะครุศาสตร์มีบุคลิกภาพความเป็นครูที่โดดเด่น สร้างความประทับใจให้แก่หน่วยงานภายนอก จึงควรถ่ายทอดศาสตร์การพัฒนาศูนย์การศึกษาไปยังคณะอื่นของมหาวิทยาลัย
๓. มหาวิทยาลัยควรเป็นต้นแบบการผลิตและพัฒนาบัณฑิตครูให้สามารถสอนได้สองภาษา
๔. ควรปรับแผนยุทธศาสตร์ของคณะให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และตรวจสอบถูกต้องของ SWOT
๕. ควรให้ความสำคัญกับการปรับปรุงห้องเรียนให้มีอุปกรณ์การเรียนการสอนพร้อมต่อการจัดการเรียนการสอนอย่างคุ้มค่า
๖. ควรมีกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาความเป็นครู
๗. ควรกำหนดเป้าหมายให้บัณฑิต ค.บ. ๔ ปี ทุกคนสามารถสอบใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครูได้
๘. ควรสร้างบัณฑิตให้เป็นครูต้นแบบในการจัดการเรียนรู้บูรณาการทักษะชีวิต
๙. ควรเน้นการจัดการศึกษาโดยนำสมรรถนะของผู้เรียนเป็นตัวตั้ง (Competency Based Education)

วิทยาลัยการดนตรี

๑. ควรพัฒนาศักยภาพของอาจารย์ให้สามารถตรวจวิทยานิพนธ์นักศึกษาในระดับปริญญาโทและปริญญาเอกได้
๒. ควรอบรมนักศึกษาให้สามารถเป็นผู้ประกอบการเพื่อสร้างสรรค์ผลงานได้
๓. ควรกำหนดอัตลักษณ์ของวิทยาลัยการดนตรีให้มีความชัดเจนและโดดเด่นยิ่งขึ้น

โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

๑. ควรมีการปูพื้นฐานด้านดนตรี และเตรียมความพร้อมด้านศิลปะและดนตรีให้นักเรียนเพื่อก้าวเข้าสู่ระดับมหาวิทยาลัย
๒. ควรส่งเสริมให้อาจารย์ของมหาวิทยาลัยได้ร่วมสอนกับโรงเรียนสาธิตบางรายวิชา เพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับครูและนักเรียนของโรงเรียนสาธิต

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

๑. โครงการบริการวิชาการสู่สังคม ชุมชนและท้องถิ่น ๑๒ โครงการ ของคณะวิทยาศาสตร์ฯ ควรจัดให้บุคลากรภายในมหาวิทยาลัยได้เข้าร่วมโครงการโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย และเชิญชวนบุคลากรจากมหาวิทยาลัยอื่น ๆ เข้าร่วมโครงการฯ เพื่อหารายได้เพิ่ม
๒. ควรตั้งเป้าหมาย “อาจารย์มีตำแหน่งวิชาการ” ให้สูงกว่ามหาวิทยาลัย จากร้อยละ ๕๐ เป็นร้อยละ ๕๕
๓. การบริการวิชาการควรสร้างมูลค่าเพิ่มมากกว่านี้ และจะอย่างไรให้บางวิชาผ่านการอบรมระยะสั้นโดยไม่ต้องลงวิชาเรียน
๔. ควรหาวิธีหรือผลิตหลักสูตรระยะสั้นเพื่อหารายได้เพิ่ม เช่น หลักสูตรการวิจัยด้านอาหารและยารักษาโรคหรือรังควาญกันเพื่อเพิ่มความน่าสนใจ
๕. ควรจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการ โดยบูรณาการศาสตร์ให้เป็นศาสตร์เดียว

คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

๑. สิ่งสำคัญของการนำเสนอการดำเนินโครงการ ควรแสดงผลผลิตหรือผลลัพธ์โครงการ และตรงตามแผนยุทธศาสตร์ของคณะ และควรมีการประเมินการดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ให้ครบทุกตัวเพื่อความต่อเนื่องในแต่ละปี
๒. พันธกิจหลักด้านการผลิตบัณฑิต ควรตอบโจทย์สังคมและตรงตามความต้องการของประเทศและตลาดแรงงาน
๓. ควรสร้างเครือข่ายกับท้องถิ่น ศึกษาวิสัยทัศน์ แผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อพัฒนาและผลักดันท้องถิ่นให้โดดเด่นและเป็นรูปธรรม เช่น การนำนวัตกรรมด้านอาหารลงสู่ท้องถิ่นเพื่อเพิ่มรายได้ให้กับท้องถิ่น
๔. ควรร่วมมือกับสถานประกอบการ และศึกษาการดำเนินงานของสถานประกอบการ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้เป็นที่ต้องการ
๕. ควรผลิตหลักสูตรที่ไม่แบ่งภาควิชา เพื่อบูรณาการในหลายด้าน เช่น การบูรณาการอาจารย์ร่วมกันการสร้างผลงานได้หลากหลายขึ้น
๖. ควรปรับทิศทางของคณะวิศวกรรมศาสตร์ฯ ให้แตกต่างจากเดิม และบริหารจัดการสายเทคโนโลยีให้ชัดเจน
๗. ควรพัฒนาอาจารย์ ให้มีความสามารถในการถ่ายทอดองค์ความรู้ และมีองค์ความรู้ที่ทันโลก

๘. ควรเพิ่มผลงานวิจัย และร่วมมือสาขาวิชาอื่นเพื่อสร้างกลุ่มจัดทำวิจัยร่วมกัน เช่น หลักสูตรระยะสั้นวิศวกรรมการจัดซื้อ หรือวิศวกรรมการจัดหา

๙. ควรมีการผลิตบัณฑิตร่วมกับคณะอื่น เช่น การผลิตบัณฑิตสายครู โดยใช้องค์ความรู้ร่วมกับคณะครุศาสตร์ การสร้างหลักสูตรใหม่ร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สร้างหลักสูตรเทคโนโลยีนวัตกรรมอุตสาหกรรม

๑๐. ควรสร้างแนวคิดการพัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการ และการสร้างนักวิจัยเพื่อแก้ปัญหาด้านอุตสาหกรรมในสถานประกอบการ

คณะวิทยาการจัดการ

๑. ควรสนับสนุนการจัดทำคณาจารย์ต่าง ๆ ที่ทางคณะได้จัดทำให้แพร่หลายทางโซเชียล ที่น่าสนใจ และมีประโยชน์ต่อสังคม เช่น การดูตัวอย่างคลิปของผู้อื่นที่สะท้อนสังคม กินใจผู้คน และให้คณะและสาขาวิชาจัดทำหนังสือ เพื่อสร้างชื่อเสียงและสร้างรายได้ให้แก่คณะ

บัณฑิตวิทยาลัย

๑. ควรจัดทำช่วงเวลาของนักศึกษาในระดับปริญญาโทที่ชัดเจน และควรมีวิธีการช่วยเหลือให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาตามเวลาที่กำหนด

๒. ปริญญาโทพนธยังไม่ชัดเจน ควรสร้างเวทีวิชาการ ในด้านงานสร้างสรรค์ โดยสามารถนำผลงานของอาจารย์ที่ปรึกษาและนักศึกษาลงสื่อสิ่งพิมพ์ได้ง่ายขึ้น

๓. ผลงานของอาจารย์ที่ปรึกษา/นักศึกษา สามารถนำมาขอจัดทำผลงานทางวิชาการร่วมกันได้

๔. บัณฑิตวิทยาลัยควรร่วมมือกับหลักสูตรโดยการบูรณาการหลายศาสตร์ที่เป็นความต้องการ และมีการบริหารจัดการอาจารย์ในหลายศาสตร์

ข้อเสนอแนะการนำเสนอแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

๑. มหาวิทยาลัยจะเข้าไปมีส่วนร่วมด้านรายได้ ความเป็นอยู่ที่ชุมชนได้รับผลกระทบอย่างไรบ้าง มหาวิทยาลัยจะช่วยชุมชนได้อย่างไร

๒. ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาควรสอดคล้องกัน โดยเน้นคุณภาพของบัณฑิต และทักษะด้านอาชีพและทำให้เกิดประสิทธิผลต่อสังคม

๓. มหาวิทยาลัยควรจัดทำหลักสูตรที่ร่วมมือกับสถานประกอบการ และพัฒนาต่อยอดความร่วมมือกับสถานประกอบการ

๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ นำมาใช้กับยุทธศาสตร์ที่ ๔ ได้ คำว่า smart university คือทั่วโลกจะมีการบูรณาการอย่างไร จะทำอย่างไรให้เกิด impact ต้องมีการทำงานร่วมกันระหว่างสาขามากขึ้นและจะทำอย่างไรให้รวมกันได้

๕. การพัฒนาชุมชนให้ยั่งยืนต้องไม่ทำพื้นที่ซ้ำ ควรขยายผลรูปแบบไปสู่ชุมชนอื่นโดยต่อยอดผ่านนวัตกรรม และนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้

๖. การร่วมคิดร่วมทำตามมาตรฐานการศึกษาชาติ ให้มีความครอบคลุมในทุกสาขาวิชา

๗. ควรสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ให้บัณฑิตครูสามารถสอน ๒ ภาษา

๘. การปฏิบัติละลายโครงสร้างโดยเฉพาะคณะเกิดใหม่และกำหนดทิศทางให้ชัดเจน

๙. การยกระดับการบูรณาการวิชาการ และการพัฒนาท้องถิ่น โดยนางานวิจัยมาสังเคราะห์องค์ความรู้ น่าจะลงมือทำได้ทันทีจะได้จะต้องความรู้และความรู้จะต่อยอดอะไร

๑๐. ได้ฐานข้อมูลวิจัยควบคู่กัน ทั้ง ๘ ประเด็น สามารถบูรณาการได้ ทั้ง ๘ ประเด็นนำไปสู่การสร้างทีมวิจัยหลากหลาย ได้สร้างเครือข่ายความร่วมมือ การพัฒนาโรงเรียนพื้นที่ห่างไกล

๑๑. มหาวิทยาลัยควรเพิ่มจำนวนวารสารที่เข้าฐาน TCI ได้ ควรให้วารสารวิจัยเป็นของมหาวิทยาลัย

๑๒. การติดตามและประเมินผล ควรจัดทำระบบติดตามประเมินผลได้ได้บอกผลและตัวชี้วัดเป็นอย่างไร

๑๓. การพัฒนาของทุกหน่วยงานไปในทิศทางเดียวกันต้องมีการนำเสนอผลงานในรอบปีว่าเราอยู่ในระดับไหน รู้ว่าคณะเราอยู่ในระดับไหน ทิศทางจะพัฒนาอย่างไร มหาวิทยาลัยไม่มีพื้นฐานการสอนจะสามารถทำอะไรและยกระดับอาจารย์ให้มีคุณภาพมากขึ้น อยากให้มีการเปิดหลักสูตร ป.บัณฑิตวิชาชีพชั้นสูงสอนในสถาบันอุดมศึกษาและการบริหารอุดมศึกษา และจะอย่างไรให้บัณฑิตมีคุณภาพ

๑๔. มหาวิทยาลัยควรมีการเชิญชวนทุกภาคส่วนมาร่วมกันทำ เช่น แผนที่ ถ้านำระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์จะต้องช่วยตอบคำถามได้หมด เสนอว่าควรจะมีการทำระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์

๑๕. มหาวิทยาลัยมีความโดดเด่นด้านการเรียน ถ้าตรวจสอบจาก มคอ. อาจารย์อาจไม่มีความเข้าใจเรื่องการสอน จะออกแบบการสอนอย่างไร แต่ละสาขาควรไปพัฒนาทำโครงการให้เห็นความก้าวหน้าของหลักสูตรและวิธีการสอนใหม่ๆ

๑๖. สภามหาวิทยาลัยไม่อนุมัติ หลักสูตร ป.บัณฑิตวิชาชีพชั้นสูง เนื่องจากอาจารย์ไม่มีศักยภาพ สภามหาวิทยาลัยเลยไม่อนุมัติให้เปิดหลักสูตร

ประมวลภาพกิจกรรม
“โครงการประชุมสัมมนาทบทวนงานนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัย
ราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๒”



ประมวลภาพกิจกรรม
เรื่อง “ธรรมาภิบาลสำหรับผู้บริหาร : กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย”



ประมวลภาพกิจกรรม
กลุ่มสัมพันธ์ “การสร้างแรงบันดาลใจของผู้นำวิถีใหม่สู่องค์กรโปร่งใส”



ประมวลภาพกิจกรรม
“การอบรมเชิงปฏิบัติการ : ธรรมะกับการบริหารงานในยุค New Normal”



